

Omistajanvaihdospalvelut Etelä-Pohjanmaalla 2027-2029

Yrittäjät

Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät 7.8.2026



YRITTÄJYYDEN
PUOLESTA



Yrittäjät

Taustaa omistajavaihdospalveluiden takana

- Etelä-Pohjanmaan yrittäjät on toiminut alueellaan jo 1990 luvun lopulta alkaen omistajavaihdospalveluiden organisoijana
- Ensin hanketoimintana ja vuodesta 2015 alkaen kuntien (85%) ja yhdistyksen (15%) yhdessä rahoittamana palveluna
- Vuodesta 2024 alkaen 15 kuntaa sitoutui jatkuvarahoitteiseen ja 3 kuntaa määräaikaaiseen rahoitusmalliin
- Palvelun käyttäjät ovat pääosin yritystoiminnasta luopuvia yrittäjiä, mutta yhä enemmän potentiaalisia ostajia

Maksuttomaan omistajanvaihdosneuvontaan kuuluu

Yrittäjät

- Yrityskauppaan valmistava keskustelu ja tilannekartoitus eri vaihtoehtoista ja suositukset kaupan helpottamiseksi tehtävistä jatkotoimenpiteistä
- Kauppatapojen ml. sukupolvenvaihdokset esittely
- Kertominen siitä, miten yritykset voivat laajentaa liiketoimintaa yrityskaupoin
- Yleisten arvonmäärittystapojen ja rahoittajanäkemysten esittely
- Yksityisten ja julkisten palvelujen ja asiantuntijoiden esittely
- Koulutustilaisuuksien ja yrityskauppatapahtumien järjestäminen

Palvelu ei kilpaile yksityisten palveluntarjoajien kanssa, koska neuvontapalvelu ei sisällä tarkkaa arvonmäärittystä, aktiivista ostajien ja ostokohteiden etsimistä asiakkaan lukuun, osallistumista yrityskauppaneuvotteluihin eikä kauppakirjojen ja siihen liittyvien dokumenttien laatimista.

Toiminnan maakunnallisuus on tärkeää ...

... koska

- Eri yhtiömuodoissa tapahtuvat omistajanvaihdokset vaativat erityistä perehtyneisyyttä aiheeseen
- Kuntien peruselinkeinoneuvonnassa aika ei riitä selvittämään omistajanvaihdoksiin liittyviä erityiskysymyksiä
- On tärkeää, että aiheeseen liittyvä tietotaito säilyy ja on maakunnallisesti käytettävissä yhdestä pisteestä tasapuolisesti kaikkien yritysten hyväksi riippumatta niiden sijainnista, koosta tai yhtiömuodosta
- Toiminnan kehittäminen vastaamaan muuttuneita tarpeita onnistuu parhaiten, kun toiminnalla on riittävä asiakaskunta ja laaja tuki
- Valtakunnallisten omistajanvaihdoshankkeiden tieto jalkautuu paikallistasolle maakunnallisen palvelun kautta



Uudet asiakkuudet vuosittain

Asiakasmäärät vuosittain					
	Uusia	Vanhoja	Yhteensä	Uusien osuus	Vanhojen osuus
2012	87	0	87	100 %	0 %
2013	125	42	167	75 %	25 %
2014	94	67	161	58 %	42 %
2015	62	63	125	50 %	50 %
2016	97	50	147	66 %	34 %
2017	72	35	107	67 %	33 %
2018	114	45	159	72 %	28 %
2019	98	76	174	56 %	44 %
2020	70	101	171	41 %	59 %
2021	61	141	202	30 %	70 %
2022	107	243	350	31 %	69 %
2023	136	237	373	36 %	64 %
2024	117	244	361	32 %	68 %
2025	146	237	383	38 %	62 %

tilanne 31.12.2025

Ostajat	
2022	93
2023	116
2024	89
2025	130

Myyjät	
2022	257
2023	271
2024	272
2025	250

Uudet asiakkaat kunnittain 2024-2026

Uudet asiakkaat kunnittain 1.1.2024-6.8.2026

Alajärvi	8	Kuortane	6
Alavus	20	Kurikka	39
Evijärvi	9	Lappajärvi	2
Ilmajoki	11	Lapua	21
Isojoki	12	Seinäjoki	106
Isokyrö	5	Soini	3
Karjoki	6	Teuva	6
Kauhajoki	11	Vimpeli	4
Kauhava	19	Ähtäri	10
Kristiinankaupunki	6	Muut	21
	107		218
		YHTEENSÄ	325

Vuoden 2025 lopussa
asiakkaista ostajia oli
130 kpl
ja
myyjiä 250 kpl.

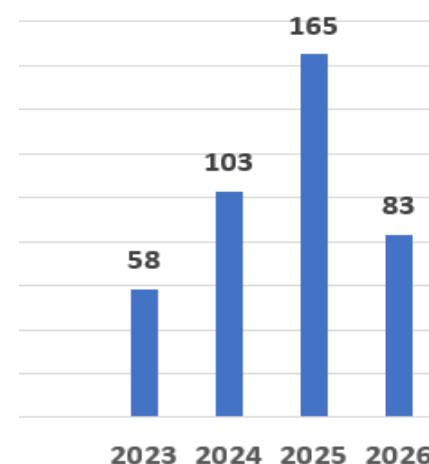
Toteutuneet kaupat ja säilyneet työpaikat 2022-2026

Toteutuneet kaupat vuosittain E-P Yrittäjien ov-asiakaskunnassa

	2022	2023	2024	2025	2026
Liiketoimintakaupat	10	14	20	22	11
Liiketoiminnan vuokraus			1	2	
Osakekaupat	11	15	19	20	5
Fuusiot			1		
Yhteensä	21	29	41	44	16
Toimitilakaupat		1	3	1	
Säästyneet työpaikat		58	103	165	83

Hankkeen vuosibudjetti
/säästynyt työpaikka oli
509,00 € (kunnan osuus 85 %
= 433 €) vuonna 2025

Säästyneet työpaikat
vuosittain



Tuloksia

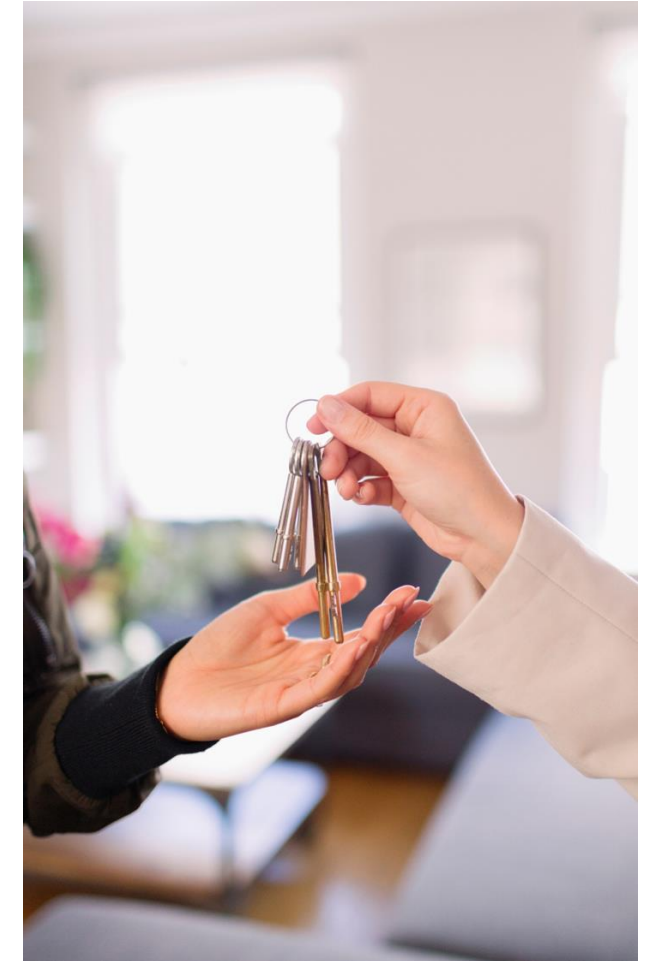
- Uusien asiakkaitten tapaamisia noin sata vuosittain
- Kaikkiaan palvellaan vuosittain 350-400 asiakasta
- Koulutukseen osallistuu noin 150-200 henkilöä vuosittain
- Asiakastyytyväisyys on suurta
- Vuosina 2022-2023 tulleet uudet asiakkaat antoivat palvelun kouluarvosanaksi **8,6** ja vuosina 2024-2025 tulleet uudet asiakkaat **8,8**
- 94 % oli valmis suosittelemaan varmasti tai todennäköisesti palvelua muille yrityskauppaa suunnitteleville

Huomioitavaa tulevaisuudessa

- Maahanmuuttajayrittäjyyden merkittävä kasvu
- Jo 20 % Uusyrityskeskus Neuvoa-antavan asiakkaista ulkomaalaistaustaisia
- Muistutetaan osittaisten omistusjärjestelyiden mahdollisuuksista työntekijöiden pysyvyyden lisäämisessä ja motivoinnin kasvattamisessa sekä omistajanvaihdosten vaihteistamisessa
- Pienten kuntien palvelutason säilymiseksi olisi tärkeää, että paikalliset yritykset laajentaisivat toimintaansa ostamalla eläköityvien yrittäjien liiketoimintaa

Tulevaisuudessa painopisteenä tavoittaa potentiaalisia uusia ostajaryhmiä:

1. Niitä voisivat olla mm. ulkomaalaistaustaiset henkilöt, joilla jo suomen kansalaisuus tai riittävä oleskelu- ja työlupa, riittävä suomen kielen taito ja halu toimia myös pienemmillä paikkakunnilla ja
2. Moni ammattiosaaja on jäänyt työttömäksi ja on kiinnostunut yrittäjäksi ryhtymisestä myös ostamisen kautta
3. Työelämästä eläkkeelle jääneet, jotka voisivat osallistua yritystoimintaan olemalla pienosakkaina ja sijoittajina tai harjoittamalla sivutoimista yritystoimintaa



Rahoitusraami vuosille 2027-2029

Kulu	per vuosi (€)	Rahoituskausi yhteensä (€)
Palkkakulut (sivukuluineen)	74 000	222 000
Matkakulut	4 200	12 600
Tilaisuudet ja toimitilakulut	13 200	39 600
Tietojärjestelmät, puhelin, ym. toimintakulut	3 700	11 100
Markkinointi ja viestintä	3 200	9 600
Yrityskummitoiminta	1 500	4 500
YHTEENSÄ	99 800	299 400

Rahoittaja	per vuosi (€)	Rahoituskausi yhteensä (€)
Kuntarahoitus (85%)	84 830	254 490
Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry (15%)	14 970	44 910
YHTEENSÄ	99 800	299 400

Omistajavaihdosasiantuntijan palvelut ovat rahoittaneet 85% kunnat asukasmäärän suhteessa ja 15% Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry

Kuntien osuuden Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät on laskuttanut vuosittain

Yrityskummitoiminta ks. www.yrityskummit.fi

- Yrityskummitoimintaa koordinoi Etelä-Pohjanmaalla Jorma Ranta
- Kummitoiminnassa vapaaehtoiset yrityskummit tarjoavat maksutonta sparrausapua toiminnassa oleville yrittäjille
- Yrityskummi haetaan yllä mainitun verkkosivun kautta

Toiminnan koordinointi alueella omistajanvaihdospalveluissa

Yhteistyö aluekummin (Hannele Ylitalo) ja yhteyskummi Kai Kaistilan kanssa

16 yrityskummiä kaikkien yrittäjien käytettävissä + tarvittaessa myös Rannikkoseudun ja Keski-Pohjanmaan yrityskummit

Tarve lisätä kummipalveluita käyttävien yrittäjien määrää, jotta kummien osaaminen saataisiin maakunnan hyödyksi

Tarve saada mukaan myös uusia yrityskummeja

Esitys

- Yrittäjät ja kunnat jatkavat / tekevät toistaiseksi voimassa olevan sopimuksen maakunnallisten omistajavaihdospalveluiden toteuttamisesta
- Maakunnalliseen omistajavaihdospalvelun vuotuinen rahoitusraami on 99 800 € /vuosi vuosina 2027-2029
- Rahoituksesta vastaavat kunnat ja yrittäjäyhdistys
- Kuntien osuus rahoituksesta on yhteensä 84 830 € /vuosi ja Yrittäjien 14 970 €/vuosi
- Yrittäjät vastaavat asiantuntijan työn koordinoinnista, työtilasta, taloushallinnosta, päivittäisestä johtamisesta, markkinoinnista yms.
- Toimintaa seuraa kuntien ja kehitysyhtiöiden edustajista koostuva seurantaryhmä, jossa on 7-10 jäsentä